

2015.

pesaro futuro con vista. piano strategico città della qualità.



Un Progetto condiviso per il sistema locale pesarese

Il convegno finale del programma PASSO DP svoltosi a Pesaro venerdì 19 maggio è stato l'occasione per favorire un momento di confronto fra le istituzioni e gli attori locali sui risultati del programma. Quasi due anni di lavoro in cui le istituzioni si sono confrontate sui temi dello sviluppo locale affrontando cinque tematiche fondamentali per il territorio: Riqualificazione delle Aree Industriali, Fiume Foglia, Distretto Culturale, Mobilità Sostenibile e Riqualificazione urbanistico-insediativa dei comuni dell'Unione.

L'Assessore - area Pianificazione e Ambiente del Comune di Pesaro - Gloriana Gambini - in apertura del convegno ha espresso la volontà di continuare a lavorare in maniera congiunta cercando di cogliere anche la sfida della nuova programmazione 2007-13 in cui ciascuna Regione, in accordo con le parti sociali, mira a definire un proprio quadro strategico di sviluppo. La rete interistituzionale attivata con il programma PASSO DP non è stata solo funzionale al raggiungimento degli obiettivi del progetto, ma può considerarsi un risultato specifico di PASSO DP.

L'importanza del modello di governo relazionale costruito con PASSO DP è stata citata in diversi momenti del convegno, la direzione scientifica del progetto ha enfatizzato le qualità e le competenze tecniche sia del personale interno agli enti che delle consulenze professionali attivate; il Presidente della Provincia di Pesaro e Urbino e il Sindaco del Comune di Pesaro hanno evidenziato come il metodo della pianificazione strategica sia un modello ormai consolidato nel contesto pesarese.

Tutte le istituzioni coinvolte (Regione Marche, Provincia di Pesaro e Urbino, Comune di Pesaro e Unione dei Comuni Pian del Bruscolo) hanno manifestato la volontà e la necessità di continuare le attività per favorire l'implementazione dei progetti individuati.

L'Arch. Minetti - Dirigente del Servizio Ambiente e difesa del suolo della Regione Marche - ha evidenziato le dimensioni positive relative: al modello relazionale costruito, grazie al quale sono state mobilitate consulenze professionali di alto livello; all'interscambio istituzionale generato, ovvero la collaborazione dei diversi livelli di governo; al patrimonio di idee e progetti strategici generati. A livello regionale è in corso di definizione il Quadro Strategico Regionale che in base alle linee della nuova programmazione comunitaria entrerà a far parte del Quadro Strategico Nazionale documento di indirizzo per la ripartizione delle risorse comunitarie.

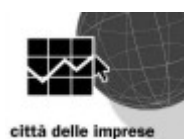
La proposta del Comune per il programma operativo regionale

Riqualificazione delle aree industriali, valorizzazione del fiume Foglia, mobilità sostenibile e il polo formativo per la ricerca e l'innovazione del sistema produttivo sono le 4 priorità selezionate dalla Giunta comunale da inserire nel programma operativo regionale. La base di riferimento delle idee progettuali individuate come prioritarie è costituita dal Piano strategico e dal programma PASSO DP che tratta alcuni aspetti relativi alla sua implementazione. Con il Piano strategico la città di Pesaro ha iniziato un percorso di riflessione sul futuro della città identificando i problemi del territorio e selezionando le priorità, gli orientamenti di fondo e le missioni, dando vita a un parco progetti inquadrati anche in un contesto territoriale di area vasta; in seguito la sperimentazione delle ARSTEL concretizzatasi nel Programma Ambientale di Sviluppo Sostenibile del Distretto Pesarese (PASSO DP) ha rafforzato la metodologia di azione basata sulla cooperazione fra i diversi livelli di governo e la collaborazione fra gli enti e i soggetti del territorio sviluppando alcune azioni progettuali individuate con il Piano strategico. I risultati delle attività di PASSO DP hanno permesso di approfondire le tematiche prioritarie per il territorio e selezionare le quattro tematiche che verranno trasmesse anche alla Regione Marche.

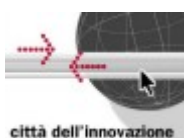
Le tematiche selezionate trattano questioni complesse relative ad un ambito territoriale allargato di area vasta, richiedono quindi la necessità di continuare a lavorare in maniera congiunta e coordinata con gli altri attori territoriali coinvolti; a tal proposito nella delibera di individuazione delle tematiche prioritarie la giunta si impegna a sostenere le forme di cooperazione istituzionale promosse dagli enti locali del sistema urbano pesarese anche al fine di rafforzare la governance e forme di partnership strategiche.



città del benessere



città delle imprese



città dell'innovazione



città internazionale



città dei saperi



città sostenibile

2015.

pesaro futuro con vista.

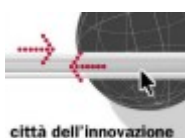
piano strategico città della qualità.



città del benessere



città delle imprese



città dell'innovazione



città internazionale



città dei saperi



città sostenibile

Un "modello per la valutazione" dei progetti del Piano strategico

Mercoledì 5 aprile è stato presentato e discusso con alcuni degli attori della pianificazione strategica il progetto "strutturazione nessi/attori del Piano strategico". Il modello presentato dal Laboratorio di Analisi e Modelli per la Pianificazione (LAMP) di Alghero ha come scopo quello di fornire agli attori del Piano strategico un quadro informativo a supporto della presa di decisioni. Il modello presentato è il frutto di un lavoro affidato al LAMP dall'Urban Center per rispondere all'esigenza di individuare alcuni progetti del piano strategico prioritari sui quali focalizzare l'attenzione.

Il percorso di Pianificazione strategica di Pesaro è stato in grado di mobilitare una pluralità di attori locali raccogliendo l'ampia progettualità diffusa nel territorio: sono stati individuati circa 76 idee progettuali da sviluppare/implementare per il raggiungimento della meta individuata. Cercare di coordinare e sviluppare tutti i progetti è un'attività complessa ecco perché l'Urban Center, nel rispetto del ruolo affidatogli nell'ambito del processo di pianificazione strategica del territorio, cerca di sviluppare metodologie e strumenti in grado di favorire e promuovere ambiti di cooperazione fra gli attori locali.

Il lavoro svolto dal LAMP propone un modello di analisi dei progetti concentrato su 3 parametri: rilevanza (del progetto rispetto all'obiettivo/azione o tema strategico); costo/finanziabilità e interesse (degli attori al progetto). La determinazione dei parametri avviene attraverso la valutazione di diversi aspetti che caratterizzano ciascuna delle tre dimensioni considerate. Le informazioni che scaturiscono dalla valutazione permettono di collocare i diversi progetti su uno spazio tridimensionale fornendo ai decisori informazioni di supporto; il tipo di valutazione proposta permette, infatti, di classificare i progetti in base alla loro criticità e priorità.

Lo sviluppo del modello

Il modello è stato sperimentato su alcuni progetti del Piano strategico aventi ad oggetto i temi dell'innovazione (è stata proposta quindi una valutazione in base a un obiettivo strategico preciso legato all'innovazione) e i risultati della sperimentazione sono stati presentati e discussi in un incontro il 5 aprile scorso con i project leader dei progetti analizzati. La metodologia utilizzata e la tipologia di informazioni scaturite dall'applicazione del modello ha provocato una reazione positiva degli attori locali che si sono dichiarati disponibili a collaborare; l'applicazione del modello richiede infatti alcune valutazioni che dovrebbero essere fatte anche dagli attori coinvolti nei singoli progetti; a questo proposito l'Urban Center si impegnerà cercando di definire con il LAMP la strumentazione più idonea per la collaborazione e partecipazione dei singoli attori locali.

Seminario di Studio sulla Pianificazione Strategica

Si è svolto a Pesaro il 29 giugno un seminario studi sul "Ruolo delle assemblee elettive nei processi di Pianificazione strategica". Nel seminario organizzato dall'Agenzia per l'innovazione del Comune di Pesaro è stato evidenziato il ruolo della pianificazione strategica per la soluzione di problemi complessi che oggi sempre più frequentemente i territori si trovano a dover affrontare.

Il seminario rivolto prevalentemente agli amministratori di enti locali, con particolare riferimento ai consiglieri comunali e provinciali, e ai dirigenti e referenti dei progetti di pianificazione strategica, ha proposto una base formativa specialistica con lo scopo di:

- accrescere le capacità di analisi, di proposta e di valutazione dei responsabili politici e amministrativi degli enti locali nei processi di pianificazione strategica come modelli di governance locale;
- valorizzare il ruolo dei decisori politici attraverso la partecipazione a percorsi di definizione e costruzione di strategie.

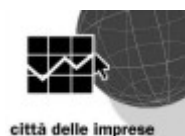
2015.

pesaro futuro con vista.

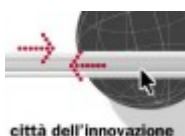
piano strategico città della qualità.



città del benessere



città delle imprese



città dell'innovazione



città internazionale



città dei saperi



città sostenibile

Progetto e_demps

Il 30 giugno a Pesaro si è svolto il III incontro dei Gruppi di Lavoro; l'incontro aperto anche alle nuove città che hanno avviato o stanno avviando un percorso di pianificazione strategica, ha rappresentato un'occasione per discutere in sede plenaria i prodotti e le tecnologie ICT individuate dai singoli Gruppi di Lavoro e presentarli alle nuove città interessate.

Nella relazione del prof. Dente del DiAP di Milano (responsabile scientifico del progetto) è stata evidenziata l'importanza dell'attività dei Gruppi di Lavoro dove esperti di pianificazione strategica e di tecnologie si sono confrontati sull'utilizzo delle ICT nel processo di pianificazione strategica.

Dall'analisi dei risultati delle discussioni avvenute all'interno dei singoli Gruppi di Lavoro tematici risulta più chiaro – rispetto alla fase di definizione del progetto - il contributo delle nuove tecnologie al processo di pianificazione strategica, in particolar modo il contributo si concentra su:

- Una maggior partecipazione dei diversi soggetti coinvolti (e-democracy) al fine di rendere più informato, efficace e veloce il processo di piano
- Una maggiore concretezza del processo, favorendo la condivisione delle priorità attraverso la progettazione
- Una più efficace costruzione della visione, migliorando la capacità di elaborazione di un'immagine sintetica di futuro desiderato (su questo il contributo delle ICT è limitato).

All'incontro del 30 giugno hanno partecipato con grande interesse le nuove città che intendono aderire al progetto esprimendo un giudizio positivo sul lavoro svolto e sui prodotti individuati.

Le attività del progetto riprenderanno a settembre con la formalizzazione dell'adesione delle nuove città e l'avvio della seconda fase delle attività del progetto relative alla realizzazione dei prodotti individuati (prototipi ICT, studi di fattibilità e percorsi formativi).

Una finestra aperta sul Piano Strategico

Anche questo mese segnaliamo i principali aggiornamenti del Sistema Informativo del Piano Strategico (SIPS) ricordandovi che è possibile contribuire all'aggiornamento trasmettendo tramite e-mail o via fax notizie su eventi e progetti coerenti con gli assi/azioni/progetti del Piano Strategico.

Iniziativa/progetto	Attori coinvolti	Piano Strategico
Seminario conclusivo progetto I-Log – Ancona 25-26 maggio 2006	<u>Regione Marche</u>	Progetto 42 – E-procurement
Progetto AeQua – Qualità del percorso formativo	<u>Istituti Scolastici della Provincia in collaborazione con I-Form di Confindustria</u>	Progetto 4 – E-Portal: culture dell'e-learning e rete territoriale
In centro in bici – Parcheggio scambiatore auto + bici	<u>Comune di Pesaro – U.O. Mobility Manager</u>	Progetto 70 - Il governo della nuova mobilità persone e merci Comune di Pesaro
Pesaro 7 giorni di accoglienza	<u>Comune di Pesaro – Assessorato Attività Economiche</u>	Progetto 55 - Rivitalizzare il centro storico

Per maggiori informazioni: www.comune.pesaro.ps.it/pianostrategico

Persone e numeri:

Dott.ssa Fiorenza Martufi - *Dirigente del Servizio Pianificazione strategica*

e-mail: pianostrategico@comune.pesaro.ps.it

Staff di supporto alla direzione

Dott.ssa Emanuela Primavera (Referente Sistema Informativo) Telefono 0721387563

Segreteria

Ornella Salvi telefono 0721387593 fax 0721387212